



**David AUTISSIER**  
**Maître de conférences**  
*autissier@univ-paris12.fr*

## Contrôle de gestion



## TEST DE COMPETENCES



<http://www.univ-paris12.fr/esa/>  
ESA - Mail des Mèches, Route de Choisy 94010 Créteil Cedex

Les compétences d'un contrôleur de gestion peuvent être regroupées en quatre catégories :

- compétences stratégiques : A quoi sert le contrôle de gestion et pourquoi en fait-on ?
- compétences méthodologique : Quelles sont les grandes missions du contrôle de gestion ?
- compétences outils : Quelles sont les techniques à maîtriser ?
- compétences informatiques : Quels sont les outils informatiques à maîtriser pour faire du contrôle de gestion ?

Pour déterminer votre niveau à propos des compétences précédentes et en global, nous vous proposons de remplir le questionnaire suivant. Vous avez 50 questions. Si vous répondez « je en connais pas », vous avez un point, si vous répondez « je connais mais je ne suis pas autonome » vous avez 2 points et si vous répondez « je maîtrise », vous avez 3 points.

Si votre score global :

- se situe entre 50 et 80, vous êtes qualifié de junior et vous devez améliorer vos compétences
- se situe entre 80 et 130, vous êtes qualifié de senior et vous devez lister les points à améliorer
- se situe entre 130 et 150, vous êtes expert et il ne vous manque que la pratique sur certains sujets.

<b>COMPETENCES STRATEGIQUES</b>			
<b>Compétences</b>	<b>Je ne connais pas</b>	<b>Je connais mais je ne suis pas autonome</b>	<b>Je maîtrise</b>
1. Les différents modèles de gestion et leurs outils			
2. Une définition de la notion de contrôle			
3. La mesure de la performance			
4. Les différents modes de coordinations			
5. Dimensionnement et positionnement d'une cellule de contrôle de gestion			
6. Les missions d'un contrôleur de gestion			
<b>Total</b>			

<b>COMPETENCES METHODOLOGIQUES</b>			
<b>Compétences</b>	<b>Je ne connais pas</b>	<b>Je connais mais je ne suis pas autonome</b>	<b>Je maîtrise</b>
1. Faire des études d'opportunité d'investissement			
2. Faire des analyse de risque			
3. Mettre en place une démarche qualité			
4. Mettre en place des contrats de gestion			
5. Faire une analyse des besoins de pilotage			
6. Mettre en place une comptabilité analytique			
7. Faire une étude de fixation de prix			
8. mettre en place un système de pilotage stratégique			
<b>Total</b>			

<b>COMPETENCES OUTILS</b>			
<b>Compétences</b>	<b>Je ne connais pas</b>	<b>Je connais mais je ne suis pas autonome</b>	<b>Je maîtrise</b>
1. Faire un calcul de coût en direct costing			
2. Calculer un seuil de rentabilité			
3. Calculer un coût complet par la méthode des sections homogènes			
4. Calculer un coût complet par la méthode de l'imputation rationnelle			

5. Calculer un coût complet par la méthode ABC			
6. Faire une analyse de la chaîne de valeur d'une entreprise			
7. Mettre en place un management ABM			
8. Mettre en place un dispositif budgétaire			
9. Faire un budget des ventes			
10. Faire un budget des approvisionnements			
11. Faire un budget du personnel			
12. Faire un budget d'investissement			
12. Faire un budget de trésorerie			
13. Calculer des écarts de rendements			
14. Calculer des écarts de prix			
15. Calculer des écarts de volume			
16. Faire des études de benchmarking			
17. Faire des études de Yield Management			
18. Faire des simulations probabilisées			
19. Faire des statistiques et des échantillonnages			
20. Calculer un Good will			
21. Faire des calculs d'EVA			
22. Définir des indicateurs de pilotage			
23. Construire un tableau de bord prospectif			
24. Travailler l'ergonomie d'un tableau de bord			
25. Faire une analyse sur les résistances et la perception des utilisateurs des productions du contrôle de gestion			
26. Faire un tableau de bord social			
27. Faire du « target costing »			
28. Faire le reporting			
29. Faire une mission de « cost killing »			
<b>Total</b>			

<b>COMPETENCES INFORMATIQUES</b>			
<b>Compétences</b>	<b>Je ne connais pas</b>	<b>Je connais mais ne suis pas autonome</b>	<b>Je maîtrise</b>
1. Mettre les productions du contrôle de gestion sous un intranet			
2. Créer un datawarehouse de gestion			
3. Informatiser un dispositif budgétaire sous Excel			
4. Faire du contrôle de gestion avec un ERP			
5. Analyser les ressources informationnelles d'un SI			
6. Etre maître d'ouvrage gestion pour des projets de système d'information			
7. savoir utiliser des outils de datamining et des EIS			
<b>Total</b>			