



David AUTISSIER
Maître de conférences
autissier@univ-paris12.fr

Contrôle de gestion



PLAN & BIBLIOGRAPHIE



<http://www.univ-paris12.fr/esa/>
ESA - Mail des Mèches, Route de Choisy 94010 Créteil Cedex

CHAPITRES	OBJECTIFS	COMPETENCES	SEANCES
Chapitre I Management et contrôle.	- Appréhender les théories et les mécanismes du contrôle. - Définir le métier de contrôleur de gestion	Stratégiques	1, 2
Chapitre II Calculs des coûts	- Utiliser toutes les techniques de calculs des coûts	Outils et méthodologie	3 et 4
Chapitre III Budgets	- Construire un dispositif budgétaire	Outils et méthodologie	5, 6
Chapitre IV Tableau de bord	- Construire des outils de pilotage et des tableaux de bord	Outils et méthodologie	7, 8
Chapitre V Benchmarking	- Réaliser des études de benchmarking	Outils	9
Chapitre VI Yield Management	- Concepts et outils du yield management pour traiter le l'optimisation des immobilisations	Outils	10
Chapitre VII Tableau de bord social	- Avoir un modèle de pilotage des RH et construire un tableau de bord social	Outils et méthodologie	11
Examen et notation	Examen final Dossier à rendre TD à rendre		12
Dossiers à rendre	<p><u>Dossier professionnel</u> : Vous décrirez la fonction contrôle de gestion de l'entreprise (ou partie de l'entreprise) qui vous emploie. Vous devrez dans un document de 7 pages définir : - les acteurs du contrôle de gestion - les clients du contrôle de gestion- les activités et les produits du contrôle de gestion - votre avis, les dysfonctionnements et les évolutions que vous envisagez</p> <p><u>Dossier théorique</u> : Vous traiterez en 7 pages une problématique théorique parmi celles citées ci-dessous ou bien une de votre choix après validation par l'enseignant</p>		

THEMES D'ETUDES EN CONTRÔLE DE GESTION

- Comment concevoir des tableaux de bord qui ne soient pas uniquement financiers ?
- Quels sont les éléments de rapprochement entre les démarches qualités et les pratiques de contrôle de gestion
- Quelles sont les lois d'optimisation d'utilisation du système d'information pour le contrôle de gestion ?
- Quel est l'apport des « datawarehouse » et des « EIS » en contrôle de gestion ?
- Comment le contrôle de gestion peut mettre en place et utiliser des informations de veille ?
- Quels sont les clients du contrôle de gestion ?
- Comment organiser la fonction contrôle de gestion dans une entreprise au regard de la stratégie déployée ?
- Le contrôle de gestion est-il une forme de pilotage stratégique ?
- Quels sont les distances qui doivent être prises entre le contrôle de gestion et la comptabilité générale ?
- Est-ce que des pratiques de benchmarking peuvent être intégrées au contrôle de gestion ? si oui comment ?
- Quelle est la fonction d'organisation du contrôle de gestion ?
- Quelles compétences doivent posséder les contrôleurs de gestion ?
- Quels sont les rapports entre le contrôle de gestion opérationnel et le contrôle de gestion siège ?
- Comment mettre en place un contrôle de gestion en relation avec une culture de résultats ?
- Comment les clients du contrôle de gestion utilisent les tableaux de bord et analyses ?
- Quelles sont les relations entre les produits du contrôle de gestion et les actions entreprises par les acteurs sur le terrain ?
- Les techniques de reporting ont-elles encore un intérêt dans un contexte où la compétitivité est fonction de la réactivité ?
- Comment le contrôle de gestion peut-il être un instrument du changement dans l'entreprise ?
- Comment le contrôle de gestion peut-il mesurer des éléments immatériels tels que l'apprentissage

Bibliographie

Ouvrages généraux

- Henri Bouquin, 1986, le contrôle de gestion, PUF.
- Henri Bouquin, Les fondements du contrôle de gestion, Collection Que sais-je ? N°2892, PUF, 1994 *
- RN Anthony , 1988, la fonction contrôle de gestion, Publi-Union
- H Löning & Y Pesqueux, 1998, le contrôle de gestion, Dunod
- Robert Teller, Le contrôle de gestion, Editions Management et Société, 1999 *
- Comptes et récits de la performance, P. Lorino, Editions d'organisation, 1995*
- Questions de contrôle, L. Collins, PUF, 1999
- Contrôle de gestion, M. Gervais, Economica, 5^e édition, 1997 *
- Faire de la recherche en contrôle de gestion, Y Dupuy, Vuibert Fnege, 1999

Ouvrages techniques

- Kaplan & Norton, 1997, Le tableau de bord Prospectif, Les éditions d'organisation *
- Philippe Lorino, 1996, Le contrôle de gestion stratégique, la gestion par les activités, Dunod
- Le calcul des coûts dans les organisations, P Mevellec, repère, la découverte, 1995
- Comptabilité de gestion, A. Burlaud et C. Simon, Vuibert, 2000 *
- Contrôle de gestion et budgets, R. Teller, P. Lauzel, Sirey, 1997
- Les nouveaux tableaux de bord, A. Fernandez, Edition d'organisations, 1999
- Comptabilité de gestion, Y de Rongé, Deboeck Université, 1998 *
- Reporting et contrôle de gestion, B. Pigé et P. Lardy, EMS, 2003
- La méthode ABC/ABM, L. Ravignon, PL Bescos, M. Joalland, S. Le Bourgeois, A. Maléjac
- Le benchmarking, R Camp, Editions d'organisation, 1995
- Yield et revenue management, JP Sinsou, Presses ITA, 1999
- Comment utiliser le tableau de bord prospectif, R. Kaplan et t DP Norton, Editions d'organisation, 2003

Ouvrages d'exercices

- Contrôle de Gestion, C. Cossu et R. Milkoff, Cahier 128 , Nathan, 1998 *
- Comptabilité de gestion, C. Cossu et R. Milkoff, Cahier 128 , Nathan, 1998 *
- Comptabilité de gestion, S. Chatelain Ponroy, Vuibert, 2000 (livre d'exercice)
- DECF, Epreuve 7 Contrôle de gestion, C. Alazrad et S Sépari, Dunod, dernière édition *

Management

- Management, S Robbins, D. Decenzo, Perason, 2004 *
- Stratégique, G Johnson et Scholes, Publi Union, 2000 *
- Théorie des organisations, MJ Hatch, Deboeck Université, 2000
- Le reengineering, M. Hammer et J. Champy

Projets SI

- Manager avec les ERP, JL Lequeux, Editions d'Organisation, 1999 *
- Risques des projets ERP, Revue SIM, N°2, vol9, 2004, Edition Eska
- Le datawarehouse, le datamining, JM Franco, Eyrolles, 1998